



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอปีงหงส์ จังหวัดบึงกาฬ

ที่ บก ๘๖๐๑/

วันที่ ๒๙ กันยายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินการประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๖

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลบึงกาฬ

### เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลตำบลบึงกาฬ ได้รายงานขอความเห็นชอบจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ เพื่อเป็นกรอบกำหนดอัตราตำแหน่งของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณงานและการกิจของเทศบาล ประกอบกับเพื่อเป็นการกำหนดทิศทางเป้าหมายในการพัฒนางานเทศบาล ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี นั้น

### ข้อเท็จจริง

มติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ (ก.ท.จ.บึงกาฬ) ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลบึงกาฬ

### ระเบียบข้อกฎหมาย

- ประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน
- มติคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ (ก.ท.จ.บึงกาฬ) ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓

### ข้อเสนอ

เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบ จึงเสนออนายกเทศมนตรีตำบลบึงกาฬ เพื่อโปรดพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

- เห็นควรประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป
- รายงานให้ ก.ท.จ.บึงกาฬ ทราบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุมัติ หากเห็นชอบโปรดลงนามในเอกสารที่ได้เสนอมาพร้อมนี้

(ลงชื่อ)

(นางสาวกนกวรรณ เบ้าทอง)

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล

(ลงชื่อ) สิบเอก

(ลงชื่อ) กองบุตร

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลบึงกาฬ

/ความเห็น....

ความเห็นของปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม

กราบ

(ลงชื่อ)

  
( นางสายสมร ปากดี )

ปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม

คำสั่ง/ความเห็นของผู้บริหาร

(ลงชื่อ)

  
(นายสมิง บุญมาก)

นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม



ประกาศเทศบาลตำบลบึงสาม

เรื่อง การใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ( พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ )

\*\*\*\*\*

ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ (ก.ท.จ.บึงกาฬ) ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๗ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลบึงสาม เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นั้น

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๔ และที่แก้ไขจนถึงปัจจุบัน เทศบาลบึงสาม จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ - ๒๕๖๖

ทั้งนี้ตั้งแต่วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ.๒๕๖๓ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายสมิง บุญมาก)

นายกเทศมนตรีตำบลบึงสาม

ก.ท.จ.บึงกาฬ



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ของเทศบาลตำบลบึงกาฬ  
อำเภอปีงโขงหลง จังหวัดบึงกาฬ

ก.ท.จ.บึงกาฬ

ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ของเทศบาลตำบลบึงกาม  
อำเภอเบ็งโขง จังหวัดเชียงราย

ประจำปีงบประมาณ  
พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

## คำนำ

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบึงบีงสามารถมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนอัตรากำลังคนพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภารกิจของเทศบาลตำบลบึงบีงได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทำให้เทศบาลตำบลบึงบีงสามารถคาดคะเนได้ว่าในอนาคต ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้าจะมีการใช้อัตรากำลังข้าราชการ พนักงานส่วนห้องคิ่น และลูกจ้าง ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสมกับปริมาณและการกิจของเทศบาลตำบลบึงบีง อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาข้าราชการพนักงานส่วนห้องคิ่นและลูกจ้าง และสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี ได้อีกด้วย

ที่ผ่านมาเทศบาลตำบลบึงบีงได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๑-๒๕๖๓ ซึ่งขณะนี้กลั่นกรองกำหนดครอบระยะเวลาการใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตั้งแต่วันแล้ว เทศบาลตำบลบึงบีงจึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ขึ้น ตามประกาศ ก.ท.จ. บึงกาฬ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๔

เทศบาลตำบลบึงบีง

## เรื่อง

## สารบัญ

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง	๒
๔. สภาพปัจุบัน ความต้องการของประชาชนในเขตเทศบาล	๔
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล	๙
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่เทศบาลจะดำเนินการ	๑๑
๗. สรุปปัจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง	๑๒
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๓
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำนิตอบแทนอื่น	๑๔
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๖
๑๑. บัญชีแสดงจำนวนสูตรตำแหน่งและกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๑๗
๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๘
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น	๑๙

### ภาคผนวก

๑๔. สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๖)
๑๕. สำเนาบันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๖)
๑๖. การวิเคราะห์ปริมาณงานและความต้องการอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการ
๑๗. ประกาศกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ
๑๘. ประกาศประมวลจริยธรรมของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง ของเทศบาลตำบลบึงบึง  
พ.ศ.๒๕๖๓
๑๙. สำเนาหน้าเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๔๘ ลงวันที่ ๕ กันยายน ๒๕๔๘ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อภิญญาในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงานตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลของเทศบาลตำบลบึงบีง โดยให้เทศบาล ตำบลบึงบีง จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดย ความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้เทศบาลตำบลบึงบีง จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้เทศบาลตำบลบึงบีง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจของเทศบาลตำบลบึงบีง วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การ วางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว เทศบาลตำบลบึงบีง จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๖ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้เทศบาลตำบลบึงบีง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้เทศบาลตำบลบึงบีง มีการกำหนดตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการ ศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วน ราชการนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลบึงบีง

๒.๕ เพื่อให้เทศบาลตำบลบึงบีง สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การ บริหารงานของเทศบาลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่าง มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกภารกิจงานหรือ หน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก้ไขปัญหา และตอบสนองความต้องการ ของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้เทศบาล สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่ กฎหมายกำหนด

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังของเทศบาลตำบลบึงบงาม ซึ่งประกอบด้วย นายกเทศมนตรีเป็นประธาน ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการเป็นกรรมการ และมีพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คน เป็นเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยมีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลบึงบงาม ตามกฎหมายจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละประเภท และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัญหาของในพื้นที่ของเทศบาลตำบลบึงบงาม เพื่อให้การดำเนินการของเทศบาลบรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องจัดสรรงบอัตรากำลังคน ตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสม กับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่าลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบหรือไม่อย่างไร หากลักษณะงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณาวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงบอัตรากำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายนอกและภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดบึงบาก ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ให้พิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรงบประมาณบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประภากลักษณ์งานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้นในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระบบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริงโดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในการนี้ของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative information) หากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะ

คำนวนเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของงานแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรยึดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์กรความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสั่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่างๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกันโดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันนี้จะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่ münnenในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกเหนือนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งๆที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้

เป็นตำแหน่งประภากิจกรรม โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า ครอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man power planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าว

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยปรีบเทียบหากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจัด (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้รัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

#### ๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบึงบึง ้มีความครบถ้วนและสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เทศบาลตำบลบึงบึง จึงได้วิเคราะห์สภาพปัญหา ความจำเป็นพื้นฐานและความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ของเทศบาล โดยแบ่งออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

##### ๑. ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- สภาพถนนหนทางไม่ได้มาตรฐานเท่าที่ควร ถนนบางสายยังไม่ได้บุกเบิก ทำให้การสัญจรไปมาไม่สะดวก

- ถนนหนทางมีน้ำท่วมขัง เนื่องจากระบบน้ำยังไม่ดีพอทำให้ถนนชำรุด

- เทศบาลมีงบจำกัด ไม่สามารถพัฒนาให้สมบูรณ์แบบตามที่ต้องการของประชาชน

ได้แล้วคลอบคลุมได้ทุกพื้นที่

- การขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้ในการทำงาน

- ไฟฟ้าสาธารณูปโภคไม่เพียงพอและไม่ทั่วถึง

- บุคลากรไม่เพียงพอในการดูแลรับผิดชอบงานต่างๆ ของเทศบาลอย่างทั่วถึง

- ความต้องการของประชาชนต้องการให้พัฒนาความพร้อมในทุกด้าน ในขณะที่

งบประมาณเทศบาลมีจำกัด

- ประชาชนไม่รู้ปัญหาที่แท้จริงของประชาชน

##### ๒. ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

- ประชาชนในเขตเทศบาลส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม รายได้ไม่แน่นอนและถูกกดซึ่งก่อตัวจากพ่อค้าคนกลาง

- ประชาชนขาดความรู้ในการประกอบอาชีพ

- สินค้าเกษตรราคาตกต่ำ

- ประชาชนไม่มีเงินทุนหนมุนวิญญาณที่เพียงพอ

##### ๓. ปัญหาด้านสังคม

- ประชาชนว่างงาน เยาวชนขาดการเรียนรู้สู่แหล่งเรียนรู้กับเยาวชน

- มีการว่างงานของประชาชนต่อผู้มีรายได้น้อย

- ขาดแคลนบุคลากรในด้านรักษาความปลอดภัย

- ขาดแคลนข้อมูลความรู้

- การสร้างความสามัคคีในหมู่บ้าน

#### ๔. ปัญหาด้านการเมือง การบริหาร

- เครื่องมือใช้ในการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายไม่เพียงพอ
- เทคบัลไม่มีสำนักงานที่ตั้งเป็นของตนเอง
- งบประมาณมีจำกัด ในกรอบซึ่งจัดจ้างวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงานและจ้างบุคลากร
- ขาดแคลนบุคลากรในบางตำแหน่งทำให้การทำงานมีอุปสรรค

#### ๕. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ประชาชนขาดความร่วมมือในการรักษาความสะอาด
- ประชาชนขาดจิตสำนึกรักษาทรัพยากร
- การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลบั่นดีพอ ไม่มีที่กำจัดขยะ
- ประชาชนไม่มีวินัยในการทิ้งขยะ

#### ๖. ปัญหาด้านสาธารณสุข

- การส่งเสริมสุขภาพไม่ทั่วถึง
- ประชาชนประสบปัญหาสุขภาพไม่สมบูรณ์แข็งแรง
- ประชาชนขาดความรู้ด้านโภชนาการ และสาเหตุการเกิดโรคต่างๆ

#### ๗. ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- ขาดระบบจัดการศึกษาที่ดี

#### ๘. ปัญหาด้านแหล่งน้ำ

- น้ำดื่มสะอาดไม่เพียงพอ
- ขาดแคลนแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรในฤดูแล้ง

### ความต้องการของประชาชน

#### ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ที่ได้มาตรฐาน เพียงพอและทั่วถึง
- มีเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานที่เพียงพอ ทันสมัย
- ขยายเขตไฟฟ้าให้มีแสงสว่างเพียงพอและทั่วถึง
- มีระบบน้ำประปาที่สะอาด ให้ครองคุณภาพที่ดี
- ให้มีการพัฒนาความพร้อมในด้านโครงสร้างพื้นฐานทุกอย่าง

#### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

- ส่งเสริมกลุ่มอาชีพ สนับสนุนเงินทุนพร้อมอุปกรณ์
- ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย ฝึกอบรมความรู้ ด้านวิชาการ อาชีพ และการศึกษาตุณงาน
- จัดหาตลาดกลางในการประกอบอาชีพ
- ให้มีแหล่งเงินทุน เพื่อมาลงทุนประกอบการ

### ๓. ด้านสังคม

- มีการบริหารสาธารณสุขที่ดี
- ให้ความรู้ด้านสุขศึกษา
- สังคมปราศจากยาเสพติด การพนัน
- ต้องดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ เด็ก สรี และคนพิการ 伤寒ระห์ผู้สูงอายุ
- ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน กำจัดยุงลายและรองรงโรคพิษสุนัข
- ครอบครัวอบอุ่น มีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้ผู้ประกอบการรับผิดชอบ ใส่ผู้บริโภค
- พื้นฟูและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

### ๔. ด้านการเมืองและการบริหาร

ต้องการส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีบทบาทต่อส่วนรวมในทุกขั้นตอน

- หน้าที่ของตน และระเบียบกฎหมายของเทศบาล
- ต้องการให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน ด้วยความโปร่งใส

### ซื่อสัตย์

- ต้องการให้บริการทุกระดับประทับใจ รวดเร็วขั้นตอนในการปฏิบัติ
- จัดหาบุคลากร อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ ให้เพียงพอ ทันสมัยในการ

### ปฏิบัติงาน

- จัดประชุมประชาคมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรภาคประชาชนกลุ่มสตรี กลุ่ม

### อาชีพ กลุ่มอาสาต่างๆ

### ๕. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- มีสภาพแวดล้อมดี
- ต้องการให้บ้านเมืองสะอาด มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย เป็นเมืองน่าอยู่
- มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม
- จัดหาถังขยะให้เพียงพอแก่ความต้องการของประชาชน ขยายไม่ตักค้าง และมีระบบการกำจัดขยะที่ถูกหลักสุขาภิบาล

### ๖. ด้านสาธารณสุข

- จัดหาสถานที่ออกกำลังกาย
- ให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ โภชนาการ และป้องกันโรค
- ควบคุมและป้องกันโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ

### ๗. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

- ให้มีการพัฒนาบุคลากรของสถานศึกษา
- พัฒนาการดำเนินงานด้านการศึกษาให้มีประสิทธิภาพ

### ๘. ด้านแหล่งน้ำ

- ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน
- ขุดลอกแหล่งน้ำ จัดทำแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม (การวิเคราะห์ SWOT) ของเทศบาลตำบลเคลื่อนงา

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบึงสามได้ไว้เคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส กับความ ในการดำเนินการตามภารกิจ ผลการวิเคราะห์ pragkwra

### ๑. จุดแข็ง (Strength)

๑. พื้นที่ของเทศบาลตำบลบึงสามัคคี ติดกับอำเภอปิงทอง และเทศบาลตำบลบึงโขงหลง และมีเส้นทางการจราจรหลักสายที่สามารถเดินทางไปยังอำเภอปิงกาฬ อำเภอบ้านแพง อำเภอเชก้า ทำให้มีความสะดวกในการเดินทาง และในการขนส่งผลิตภัณฑ์จากเมืองสู่ห้องเรียน และสนับสนุนการเกษตรจากห้องเรียนสู่เมือง ซึ่งสามารถพัฒนาให้เป็นศูนย์กลางในการจำหน่ายสินค้าเพื่อการเกษตรได้

๒. ตำบลปงโรงหลงมีอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่คือบึงโรงหลง ซึ่งได้รับการจดทะเบียน  
ประกาศเป็นพื้นที่ชุมน้ำโลก (RAMSAR SITE) เป็นพื้นที่ที่มีความอุดสมบูรณ์ด้วยพืชพันธุ์ไม้ สัตว์ป่า  
นานาชนิดรวมทั้งนกจากไชยเปรี้ยมอาทัยในช่วงฤดูกาล ทำให้เป็นสถานที่มีคุณค่าสวยงาม สามารถพัฒนาเป็น  
แหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของอำเภอและจังหวัดได้

๓. บริเวณริมฝั่งบึงโขงหลง โดยเฉพาะพื้นที่บ้านคำสมบูรณ์ หมู่ที่ ๓ และบ้านบึงเจริญ หมู่ที่ ๔ มีหาดทรายน้ำจืดที่สวยงาม และต้นไม้มגוามมากซึ่งได้มีการปรับปรุงพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวหาดคำสมบูรณ์ ในแต่ละปีระหว่าง เดือนพฤษภาคม – พฤษภาคม จะมีนักท่องเที่ยวเดินทางมาห้องเที่ยวและพักผ่อนเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะเดือนเมษายนช่วงเทศกาลสงกรานต์ ซึ่งหากได้รับการปรับปรุงพัฒนาบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมจะทำให้ประชาชนในห้องถื่นมีอาชีพ และรายได้เสริมมากขึ้น และเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจที่มีความสวยงามมีสภาพแวดล้อมและบรรยากาศที่สุดใส่ได้

๔. มีปานี้จีดหมายชนิดที่อาศัยในบึงโขงหลวง อย่างน้อย ๒๕ ชนิด เช่น ปลาดุกด้าน  
ปลาดุกบู่かれ ปลาสูบจุด ปลาตาโก ปลาสร้อยขาว ปลาตาโก ปลาสร้อยขาว ปลาสร้อยนกเข่า ปลาเขียง  
ช้างลายปลาดุกเหลือง ปลาโนล ปลาช่อน ฯลฯ ซึ่งประชาชนในพื้นที่สามารถประกอบอาชีพประมงพื้นบ้านเพื่อ<sup>เพิ่มรายได้</sup>และหากได้รับการส่งเสริมให้มีการอนุรักษ์พันธุ์สัตว์น้ำที่จริงจังควบคู่ไปกับการดูแลสภาพน้ำที่สะอาด  
ไม่เป็นมลพิษและการทำประมงเพื่อเลี้ยงชีฟไม่ได้ทำเพื่อการค้าขายจะทำให้มีปริมาณสัตว์น้ำเพิ่มมากขึ้นสามารถ<sup>เป็นแหล่งเพาะพันธุ์น้ำจีดที่สำคัญได้</sup>

๕. มีสภาพภูมิประเทศเป็นที่ราบเชิงเขา มีหนองน้ำขนาดใหญ่ คือ บึงโขงหลงทำให้สามารถใช้น้ำมาทำการเกษตรได้ตลอดปี และพื้นที่ส่วนใหญ่มีความสมบูรณ์เหมาะสมสำหรับปลูกพืชทุกชนิดโดยเฉพาะพืชเศรษฐกิจ คือ ยางพารา ขณะนี้ในพื้นที่ตำบลบึงโขงหลง มีการปลูกยางพาราและสามารถเปิดกรีดแล้ว ซึ่งในการปลูกยางพารามีผลผลิตต่อไร่สูงและยางมีคุณภาพ

๖. มีสภาพภูมิอากาศแบบร้อนชื้นไม่แห้งแล้ง เหมาะสำหรับทำการเกษตรกรรม และสามารถทำให้ผลผลิตทางการเกษตรมีผลผลิตดี

๗. มีประเพณีท้องถิ่นอันดึงงานมายาวนานได้แก่ ประเพณีบุญบัองไฟ ประเพณีสงกรานต์ ฯลฯ

๔. มีสถาบันการศึกษาโรงเรียนประถมศึกษา ๓ โรงเรียน เป็นโรงเรียนขยายโอกาส ๑ โรงเรียนการเรียนต่อในระดับมัธยมศึกษาสามารถเดินทางได้สะดวกรวดเร็วทำให้สามารถส่งเสริมพัฒนาการศึกษาเป็นไปด้วยความสะดวกรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๙. การดำรงชีวิตของประชาชนยังมีการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ช่วยเหลือเกื้อกูลมีความ  
ปรองดองสามัคคีในชุมชนพอสมควรซึ่งจะสามารถส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนและการมีส่วนร่วมในการ  
พัฒนาของประชาชนเป็นไปได้โดยง่ายและมีประสิทธิภาพ

๑๐. มีการรวมกลุ่มประชาชน ในการพัฒนาอาชีพและรายได้หลายกลุ่ม และมีการดำเนินการอย่างจริงจัง และมีประสิทธิภาพ ซึ่งหากได้รับการส่งเสริมสนับสนุนอย่างจริงจังแล้ว จะสามารถพัฒนาอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนได้เป็นอย่างดี

## ๒. จุดอ่อน ( Week )

๑. สภาพการจราจร การสัญจรไปมาระหว่างหมู่บ้านในพื้นที่ถนนส่วนใหญ่เป็นถนนลูกรังทำให้สัญจรไปมาลำบากโดยเฉพาะฤดูฝน

๒. สภาพแวดล้อมโดยรวมของบึงโขงหลง เริ่มถูกทำลายโดยยังไม่มีมาตรการในการดูแลป้องกัน

๓. มีการส่งเสริมพัฒนาหาดคำสมบูรณ์ ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยว และมีนักท่องเที่ยวจำนวนมากแต่ยังขาดการบริหารจัดการด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมที่ถูกต้อง เนماะสมมีการรักษาที่สาธารณะของนายทุนเพื่อประกอบกิจการทำให้สภาพแวดล้อมเริ่มเสียหายสภาพน้ำเริ่มเน่าเสีย

๔. การทำการประมงที่ไม่ถูกวิธี และสภาพน้ำที่เริ่มคุณภาพไม่ค่อยดีของบึงโขงหลง ทำให้พันธุ์ปลาหายใจนิดเดียวสูญพันธุ์ สภาพความสมดุลย์ทางธรรมชาติเริ่มถูกทำลาย

๕. ประชาชนในห้องถินมีรายได้น้อยมีฐานะยากจนรายจ่ายมาก การศึกษายังไม่มีการพัฒนาเท่าที่ควร ขาดความรู้ด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่

๖. การให้บริการด้านการสาธารณูปโภค สาธารณูปประการ เช่น ไฟฟ้า ประปา ถนน โทรศัพท์ยังไม่ทั่วถึงเพียงพอ และมีการชำรุดเสียหายขาดการดูแลรักษา

๗. มีการอพยพแรงงานไปทำงานในเมืองใหญ่และต่างถิ่นเป็นจำนวนมากโดยเฉพาะคนหนุ่มสาว

๘. มีการใช้สารเคมีในการทำการเกษตรมาก ผลผลิตทางการเกษตรไม่มีคุณภาพ ราคาตกต่ำ และเกิดผลเสียด้านคุณภาพร่างกายความเป็นอยู่

๙. ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดจิตสำนึกรักการเรียนรู้ ในการพัฒนาห้องถินหมู่บ้านของตนเอง

๑๐. ประชาคมหมู่บ้าน ประชาคมตำบลยังไม่เข้มแข็งขาดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

๑๑. กลุ่มอาชีพยังไม่เข้มแข็งคือการรวมกลุ่มเพื่อสร้างรายได้ ของภาคประชาชนส่วนใหญ่มีการรวมกลุ่มเฉพาะกาลไม่มีการบริหารงานของกลุ่มที่ดี ขาดการบริหารจัดการที่ดี กิจกรรมของกลุ่มไม่แน่นอน ยังขาดการสนับสนุนด้านการให้คำปรึกษา งบประมาณ

## ๓. โอกาส ( Opportunity )

๑. ตำบลบึงโขงหลง อยู่ติดกับอำเภอบึงโขงหลง ทำให้มีศักยภาพและความพร้อมพอมีสมควรที่จะสามารถพัฒนาระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ พัฒนาอาชีพตลอดจนพัฒนาด้านอื่น ๆ

๒. มีสถานที่ท่องเที่ยวหาดคำสมบูรณ์ ซึ่งหากได้มีการวางแผนบริหารจัดการปรับปรุงพัฒนาให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ไม่ทำลายสภาพแวดล้อมแล้ว จะทำให้สามารถพัฒนาได้ทั้งด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว ด้านอาชีพและรายได้ และด้านการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

๓. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนในการขยายพื้นที่ปลูกยางพารา ซึ่งตำบลบึงโขงหลง เป็นพื้นที่ที่มีความเหมาะสมในการปลูกยางพาราให้ได้ผลผลิตสูง

๔. ประชาชนในพื้นที่มีความตั้งใจในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมดูแลรักษาแม่น้ำลำคลอง ความสะอาดของบ้านเรือน ช่วยให้การพัฒนาแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมมีประสิทธิภาพ

๕. รัฐบาล จังหวัด อำเภอ ได้มีการดำเนินการอย่างจริงจังในการปราบปรามยาเสพติด แก้ไขปัญหามาตรฐาน ปราบปรามผู้มีอิทธิพล การทุจริตคอร์รัปชั่น การมีส่วนร่วมของประชาชน ทำให้การพัฒนาห้องถิน สามารถปรับปรุงพัฒนาได้เป็นรูปธรรมมากขึ้น

#### ๔. อุปสรรค / ภัยคุกคาม / ข้อจำกัด ( Threat )

๑. เส้นทางคมนาคมต่าง ๆ ในพื้นที่เป็นถนนลูกรังส่วนใหญ่ทำให้มีความลำบากในการสัญจรไปมาการติดต่อค้าขาย การลำเลียงผลผลิตทางการเกษตรไปจำหน่าย

๒. การส่งเสริมการท่องเที่ยวหาดคำสมบูรณ์ ให้เป็นการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมของบึงโขงหลง มีปัญหาอุปสรรคมาเนื่องจากมีน้ำทุน พ่อค้า จากต่างถิ่นใช้เงินกว้างซื้อที่ดินแล้วประกอบกิจการที่ไม่เป็นไปตามความต้องการของหมู่บ้าน ชุมชน และขัดต่อแนวทางการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และมีการฝ่าฝืนกฎหมายเบียบ ทำให้การแก้ไขปัญหาล่าช้าและไม่ประสบผลสำเร็จ

๓. ประชาชนส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมและมีรายได้น้อย ทำให้ไม่มีเงินที่จะไปลงทุนในการประกอบอาชีพที่สามารถพัฒนาอาชีพที่มั่นคงและมีรายได้เพิ่มมากขึ้น

๔. สินค้าและบริการต่าง ๆ มีราคาสูงขึ้นทำให้ประชาชนมีรายได้น้อยมีปัญหานำในการดำรงชีวิต

๕. ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมอย่างจริงจังที่จะพัฒนาสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของชุมชน

#### ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

##### การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ของเทศบาลตำบลบึงสามัคคี ให้วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และรวมกฎหมายอื่นเพื่อให้ทราบว่าเทศบาลตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยได้กำหนดภารกิจของเทศบาลตำบลเป็น ๗ ด้าน ดังนี้

##### ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

- (๑) การจัดการและดูแลสถานีขันส่งทางบกและทางน้ำ
- (๒) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) การขนส่งมวลชนและการวินาศกรรมจราจร

(๔) การสาธารณูปการ

(๕) การจัดให้มีและการบำรุงทางน้ำและทางบก

(๖) การจัดให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ

(๗) การจัดให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา

(๘) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๙) การจัดให้มีและการบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(๑๐) การจัดให้มีการสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ

##### ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น

(๑) การจัดการศึกษาให้ประชาชนได้รับการศึกษาอิบระ

(๒) การจัดให้มีโรงพยาบาลจังหวัด การรักษาพยาบาล การป้องกันและการควบคุม

##### โรคติดต่อ

(๓) การป้องกัน การบำบัดโรค และการจัดตั้งและบำรุงสถานพยาบาล

(๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและ

##### ผู้ด้อยโอกาส

(๕) การรักษาความสะอาดของถนน ทางเดิน และที่สาธารณะ

- (๖) การจัดให้มีโรงเรียนสัตว์
- (๗) การจัดให้มีสุสานและฌาปนสถาน
- (๘) การจัดให้มีการบำรุงสถานที่สำหรับนักกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ
- สวนสาธารณะ สวนสัตว์ ตลอดจนสถานที่ประชุมอบรมราชภารกิจ
- (๙) การบำรุงและส่งเสริมการทำนาหินของราชภารกิจ
- (๑๐) การส่งเสริม การพัฒนาสตรี เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
- (๑๑) การควบคุมการเลี้ยงสัตว์

๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง

ดังนี้

- (๑) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลักษณะรากฐานของประชาชน
- (๒) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๓) การจัดให้ระบบบริการความสงบเรียบร้อยในจังหวัด
- (๔) การรักษาความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดีของประชาชนในเขตเทศบาล
- (๕) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- (๖) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๗) การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่

เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดทำแผนพัฒนาเทศบาล และประสานการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดตามระเบียบที่คณะกรรมการบริหารกำหนด
- (๒) การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
- (๓) การส่งเสริมการท่องเที่ยว
- (๔) การพาณิชย์ กรณีส่งเสริมการลงทุนและการทำกิจกรรมไม่ว่าจะดำเนินการเองหรือร่วมกับบุคคลอื่นหรือจากหน่วยงาน

(๕) การส่งเสริมการฝึก และการประกอบอาชีพ

๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) การจัดตั้งและการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรวม
- (๓) การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลรวม
- (๔) การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๕) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ
- (๖) การดูแลรักษาที่สาธารณะ

๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจ

ที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การจัดการศึกษา
- (๒) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๓) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น

- (๔) การจัดให้มีพิพิธภัณฑ์และหอดหอยตามที่
- (๕) การศึกษา การทำนุบำรุงศิลป์ และการส่งเสริมวัฒนธรรม

๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภากเทศบาลตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนหรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่โนื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภากเทศบาลตำบล และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภากเทศบาลตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจของเทศบาลสามารถแก้ไขเป็นทางของเทศบาล ตำบลบึงสามໄได้อย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ ประกอบด้วยการดำเนินการของเทศบาล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารของเทศบาลตำบลเป็นสำคัญ

## ๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ

### ๖.๑ ภารกิจหลัก

๑. การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. การส่งเสริมคุณภาพชีวิต พัฒนา เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
๓. ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี
๔. ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพสร้างรายได้
๕. การพัฒนา และปรับปรุงและส่งเสริมการท่องเที่ยว
๖. การพัฒนาการเมือง การบริหารและการมีส่วนร่วมของประชาชน
๗. การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและป้องกันปราบปรามยาเสพติด
๙. การจัดระเบียบชุมชน สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย
๑๐. การพัฒนาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๑๑. การส่งเสริมการเกษตร
๑๒. การจัดให้มีศูนย์ฯ สัตว์
๑๓. การควบคุมอาคาร
๑๔. การกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
๑๕. การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพاه่างๆ

**๖.๒ ภารกิจของ**

๑. การพัฒนาระบบและส่งเสริมประเมินท้องถิ่น
๒. การส่งเสริมอุตสาหกรรมในครัวเรือน
๓. การสนับสนุนการกีฬาและนันทนาการ
๔. การส่งเสริมพัฒนาด้านการเกษตร
๕. การพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. สนับสนุนสถาบันการศึกษาท้องถิ่น และท้องถิ่โนื่น
๗. การพัฒนาและปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว
๘. การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการอื่น
๙. การบำรุง ส่งเสริมการทำมาหากินของราษฎร
๑๐. ส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และลักษณะรัฐธรรมนูญ
๑๑. การดูแลรักษาที่สาธารณะ
๑๒. การจัดตั้งและดูแลตลาดกลาง
๑๓. การขนส่งมวลชน และวินาศกรรมจราจร

**๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง**  
เทศบาลตำบลบึงสาม ปัจจุบันมีกรอบอัตรากำลังทั้งสิ้น ๔๖ อัตรา โดยกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๔ ส่วน ได้แก่

๑. สำนักปลัดเทศบาล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันของเทศบาลตำบลลีบงงาน เทศบาลมีภารกิจอำนาจหน้าที่ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ พ.ศ.๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการดังนี้

### ๔.๑ โครงสร้าง

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p><b>๑. สำนักปลัด</b> หัวหน้าสำนักปลัด <u>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ</u> <u>งานบริหารทั่วไป</u> - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล <u>งานนโยบายและแผน</u> - งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ <u>งานกฎหมายและคดี</u> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานข้อบัญญัติและระเบียบ <u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> - งานอำนวยการ - งานป้องกัน - งานฟื้นฟู <u>งานกิจการสภากเทศบาล</u> - งานระเบียบข้อบังคับประชุม - งานการประชุม<sup>ก.ท.จ.บึงกาฬ</sup> - งานอำนวยการและประสานงาน <u>งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</u> - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว <u>งานสวัสดิการและสังคม</u> - งานสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ เด็ก สตรี ผู้ด้อยโอกาส - งานสังคมสงเคราะห์ - งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</p>	<p><b>๑. สำนักปลัด</b> หัวหน้าสำนักปลัด <u>๑.๑ ฝ่ายอำนวยการ</u> <u>งานบริหารทั่วไป</u> - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล <u>งานนโยบายและแผน</u> - งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ <u>งานกฎหมายและคดี</u> - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานข้อบัญญัติและระเบียบ <u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> - งานอำนวยการ - งานป้องกัน - งานฟื้นฟู <u>งานกิจการสภากเทศบาล</u> - งานระเบียบข้อบังคับประชุม - งานการประชุม<sup>ก.ท.จ.บึงกาฬ</sup> - งานอำนวยการและประสานงาน <u>งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</u> - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว <u>งานสวัสดิการและสังคม</u> - งานสวัสดิการผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ เด็ก สตรี ผู้ด้อยโอกาส - งานสังคมสงเคราะห์ - งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</p>	

โครงการตามแผนอัตรากำลัง (เดิม)	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่(ระบบแท่ง)	หมายเหตุ
<p><u>งานส่งเสริมสุขภาพ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานสุขศึกษา</li> <li>- งานป้องกันและจับโรคติดต่อ</li> </ul> <p><u>๑.๒ ฝ่ายธุรการ</u></p> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการและงานสารบรรณ</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานรัฐพิธีและราชพิธี</li> <li>- งานเลขานุการผู้บริหาร</li> <li>- งานอาคารสถานที่</li> <li>- งานระเบียบข้อบังคับประชุม</li> <li>- งานการประชุม</li> <li>- งานอำนวยการและประสานงาน</li> </ul> <p><u>๒. กองคลัง</u></p> <p><u>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง</u></p> <p><u>งานการเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานเก็บรักษาเงิน</li> </ul> <p><u>งานบัญชี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการบัญชี</li> <li>- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานงบการเงินและงบทดลอง</li> <li>- งานแสดงฐานะทางการเงิน</li> </ul> <p><u>งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า</li> <li>- งานพัฒนารายได้</li> <li>- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ</li> <li>- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้</li> </ul> <p><u>งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์</li> </ul>	<p><u>งานส่งเสริมสุขภาพ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมสุขภาพ</li> <li>- งานสุขศึกษา</li> <li>- งานป้องกันและจับโรคติดต่อ</li> </ul> <p><u>๑.๒ ฝ่ายธุรการ</u></p> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการและงานสารบรรณ</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานรัฐพิธีและราชพิธี</li> <li>- งานเลขานุการผู้บริหาร</li> <li>- งานอาคารสถานที่</li> <li>- งานระเบียบข้อบังคับประชุม</li> <li>- งานการประชุม</li> <li>- งานอำนวยการและประสานงาน</li> </ul> <p><u>๒. กองคลัง</u></p> <p><u>๒.๑ ฝ่ายบริหารงานคลัง</u></p> <p><u>งานการเงิน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการเงิน</li> <li>- งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานจัดทำภารกิจเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานเก็บรักษาเงิน</li> </ul> <p><u>งานบัญชี</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการบัญชี</li> <li>- งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน</li> <li>- งานงบการเงินและงบทดลอง</li> <li>- งานแสดงฐานะทางการเงิน</li> </ul> <p><u>งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า</li> <li>- งานพัฒนารายได้</li> <li>- งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ</li> <li>- งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้</li> </ul> <p><u>งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี</li> <li>- งานพัสดุ</li> <li>- งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์</li> </ul>	<p>ก. พ.จ. บึงกาฬ</p> 

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
<p><b>๓. กองช่าง</b></p> <p><b>๓.๑ ฝ่ายโยธา</b></p> <p><u>งานก่อสร้าง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานก่อสร้างและบูรณะถนน</li> <li>- งานก่อสร้างสะพาน เชื่อม ทdn ทdn</li> <li>- งานข้อมูลก่อสร้าง</li> </ul> <p><u>งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานประเมินราคา</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร</li> <li>- งานออกแบบและบริการข้อมูล</li> </ul> <p><u>งานสาธารณูปโภค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค</li> <li>- งานกิจกรรมประจำ</li> </ul> <p><u>งานผังเมือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจและแผนที่</li> <li>- งานวางแผนพัฒนาเมือง</li> <li>- งานควบคุมทางผังเมือง</li> </ul> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<p><b>๓. กองช่าง</b></p> <p><b>๓.๑ ฝ่ายโยธา</b></p> <p><u>งานก่อสร้าง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานก่อสร้างและบูรณะถนน</li> <li>- งานก่อสร้างสะพาน เชื่อม ทdn ทdn</li> <li>- งานข้อมูลก่อสร้าง</li> </ul> <p><u>งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานประเมินราคา</li> <li>- งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร</li> <li>- งานออกแบบและบริการข้อมูล</li> </ul> <p><u>งานสาธารณูปโภค</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-- งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค</li> </ul> <p><u>งานกิจกรรมประจำ</u></p> <p><u>งานผังเมือง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสำรวจและแผนที่</li> <li>- งานวางแผนพัฒนาเมือง</li> <li>- งานควบคุมทางผังเมือง</li> </ul> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	
<p><b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b></p> <p><b>๔.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา</b></p> <p><u>งานบริหารการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</li> <li>- งานแผนงานและวิชาการ</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> </ul> <p><u>งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานกิจกรรมศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะและวัฒนธรรม</li> </ul> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<p><b>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</b></p> <p><b>๔.๑ ฝ่ายบริหารการศึกษา</b></p> <p><u>งานบริหารการศึกษา</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานการศึกษาขั้นพื้นฐาน</li> <li>- งานแผนงานและวิชาการ</li> <li>- งานการศึกษาปฐมวัย</li> </ul> <p><u>งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกีฬาและนันทนาการ</li> <li>- งานกิจกรรมศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะและวัฒนธรรม</li> </ul> <p><u>งานบริหารทั่วไป</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานธุรการ</li> </ul>	<p><b>ก.ท.จ.ปิงกาฬ</b></p> 

## ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

เทศบาลตำบลบึงบึง อำเภอปีง จังหวัดปีง

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - พ.ศ. ๒๕๖๖

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังเดิม (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)	ระดับ	จำนวน (คน)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๖)	ระดับ	จำนวน (คน)
ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑
รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๑	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๑
<b>สำนักงานปลัด ๐๑ (๙ อัตรา)</b>					
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑
หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑
หัวหน้าฝ่ายธุรการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	หัวหน้าฝ่ายธุรการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑
นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๑	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๑
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก.	๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก.	๑
นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๑	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๑
นิติกร	ปก./ชก.	๑	นิติกร	ปก./ชก.	๑
เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	๑
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง.	๑	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง.	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๑ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๑ อัตรา)		
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๓ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๓ อัตรา)		
พนักงานขับรถยนต์ส่วนกลาง	-	๑	พนักงานขับรถยนต์ส่วนกลาง	-	๑
พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	-	๑	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	-	๑
พนักงานขับรถขยาย	-	๑	พนักงานขับรถขยาย	-	๑
พนักงานจ้างทั่วไป (๖ อัตรา)			พนักงานจ้างทั่วไป (๖ อัตรา)		
คุณงานทั่วไป	-	๑	คุณงานทั่วไป	-	๑
นักการภารโรง	-	๑	นักการภารโรง	-	๑
คุณงานประจำรถขยาย	-	๑	คุณงานประจำรถขยาย	-	๑
คุณงานประจำรถขยาย	-	๑	คุณงานประจำรถขยาย	-	๑
คุณงานประจำรถขยาย	-	๑	คุณงานประจำรถขยาย	-	๑
คุณงานประจำรถขยาย	-	๑	คุณงานประจำรถขยาย	-	๑
<b>กองคลัง ๐๔ (๔ อัตรา)</b>					
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานการคลัง)	ต้น	๑
เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	๑	เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	๑
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	๑	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	๑
ลูกจ้างประจำ (๑ อัตรา)			ลูกจ้างประจำ (๑ อัตรา)		
นักวิชาการเงินและบัญชี	-	๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	๑

ก.ท.จ. ปีงกานพ

พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๒ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๒ อัตรา)		
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	-	๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	-	๑
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ	-	๑	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ	-	๑
<b>กองช่าง ๐๔ (๔ อัตรา)</b>				<b>กองช่าง ๐๕ (๔ อัตรา)</b>	
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑
หัวหน้าฝ่ายโยธา (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑	หัวหน้าฝ่ายโยธา (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑
นายช่างโยธา	ปง.	๑	นายช่างโยธา	ปง.	๑
เจ้าพนักงานประชา	ปง./ชง.	๑	เจ้าพนักงานประชา	ปง./ชง.	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๓ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) (๓ อัตรา)		
ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า	-	๑	ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า	-	๑
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	๑	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	๑
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑
<b>กองการศึกษา ๐๔ (๓ อัตรา)</b>				<b>กองการศึกษา ๐๕ (๓ อัตรา)</b>	
ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑
หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑
นักวิชาการศึกษา	ชก.	๑	นักวิชาการศึกษา	ชก.	๑
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำสมบูรณ์ (๑ อัตรา)			ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำสมบูรณ์ (๑ อัตรา)		
ครู	-	๑	ครู	-	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๑ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๑ อัตรา)		
ผู้ดูแลเด็ก (หัวหน.)	-	๑	ผู้ดูแลเด็ก (หัวหน.)	-	๑
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโถกโพธิ์ (๒ อัตรา)			ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโถกโพธิ์ (๒ อัตรา)		
ครู	ชก.	๑	ครู	ชก.	๑
ครู	-	๑	ครู	-	๑
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนสวนปอ (๒ อัตรา)			ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนสวนปอ (๒ อัตรา)		
ครู	ชก.	๑	ครู	ชก.	๑
ครู	-	๑	ครู	-	๑
พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๒ อัตรา)			พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) (๒ อัตรา)		
ผู้ดูแลเด็ก (หัวหน.)	-	๑	ผู้ดูแลเด็ก (หัวหน.)	-	๑
พนักงานจ้างทั่วไป (๑ อัตรา)			พนักงานจ้างทั่วไป (๑ อัตรา)		
คนงานทั่วไป	-	๑	คนงานทั่วไป	-	๑
อัตรากำลังเดิม ๔๖ คน			อัตรากำลังใหม่ ๔๙ คน		

ก.ท.จ.บึงกาฬ

๙.๓ การเบรี่ยงเพิ่มบอตราชากล่องคงค์กรปกครองท้องถิ่นข้างเคียงที่มีงบประมาณ และอวบน้ำท่าใกล้เดียวกัน

ที่	อบต.	กำหนด ส่วน ราชการ	พนักงานเทศบาล	ศูนย์จัดประชุม	ครรภ์/ครรภ์ช่วย	ผู้ช่วยผู้ดูแลเด็ก พนักงานจังหวัดตามภารกิจ			พนักงานจังหวัดตามภารกิจ พนักงานจังหวัดทั่วไป			รวม
						มีคน	ว่าง	กำหนด	มีคน	ว่าง	กำหนด	
						มีคน	ว่าง	กำหนด	มีคน	ว่าง	กำหนด	เพิ่ม
						เพิ่ม		เพิ่ม	เพิ่ม		เพิ่ม	
									ครอบ			
๑	ทต.ปีงงาม	๕	๑๖	๗	-	๓	-	-	-	-	๑	-
๒	ทต.ปีงคง	๗	๑๗	๗	๓	๘	-	-	-	-	๑๔	-
												๑๔

ก. ก. ก. บ. บ. ก. ก. ก. ก.

๔.๕ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง (กำหนดเพิ่ม/ลด)  
 เทศบาลตำบลบึงบง อำเภอปิงโภหลง จังหวัดปีงกาฟ  
 กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

ที่	ส่วนราชการ	ระดับ	กรอบ อัตรา กำลัง เติม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๐	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	กลาง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๓	<u>สำนักงานปลัดเทศบาล (๐๑)</u> หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๔	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๕	หัวหน้าฝ่ายธุรการ (นักบริหารงานทั่วไป)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๖	นักพัฒนาชุมชน	ปก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๗	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	ปก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๘	นักทรัพยากรบุคคล	ปก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๙	นิติกร	ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๑๐	เจ้าพนักงานธุรการ	ปง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๑	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	ปง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๒	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ		๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๓	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) พนักงานขับรถยนต์ส่วนกลาง	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๔	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๕	พนักงานขับรถขยะ	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๖	พนักงานจ้างทั่วไป นักการเงิน	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๑๗	คณานพประจำรถขยะ	-	๔	๔	๔	๔	-	-	-	-	
๑๘	คณานพทั่วไป	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๑๙	<u>กองคลัง (๐๒)</u> ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานคลัง)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๒๐	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง (นักบริหารงานคลัง)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๒๑	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	ปง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	
๒๒	เจ้าพนักงานพัสดุอาชุโภส	อาชุโภส	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง
๒๓	เจ้าพนักงานพัสดุ	ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	เข้าสู่ตำแหน่งยกเลิก

ก.ท.จ.ปีงกาฟ

ที่	ส่วนราชการ	ระดับ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราใหม่			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
				๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๒๔	ลูกจ้างประจำ นักวิชาการเงินและบัญชี	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๖	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗	กองช่าง (๐๙) ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘	หัวหน้าฝ่ายโยธา (นักบริหารงานช่าง)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๒๙	นายช่างโยธา	ป.ง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐	เจ้าพนักงานประชา	ป.ง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓๑	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีคุณวุฒิ) ผู้ช่วยซ่างไฟฟ้า	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๒	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓๔	กองการศึกษา (๐๙) ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓๕	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา)	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๖	นักวิชาการศึกษา	ต้น	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๗	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำสมบูรณ์ ครู	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๘	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ)	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
๓๙	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโสกโพธิ ครู	ช.ก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๐	ครู	-	๑	๑	๑	๑	๑	-	-	
๔๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนสวนปอ ครู	ช.ก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๒	ครู	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๓	พนักงานจ้างตามภารกิจ (ผู้มีทักษะ) ผู้ดูแลเด็ก (งบห้องถัง)(ทักษะ)	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๔	พนักงานจ้างทั่วไป คนงานทั่วไป	-	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
รวม			๔๗	๔๗	๔๗	๔๗	-	-	-	

ก.ท.จ.บี๊กฯ

๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

๙.๑ การคำนวณภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่างๆที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๔๑,๕๓๐	๗,๐๐๐	๗,๐๐๐	๖๗๑,๑๖๐	๑๖,๔๔๐	๑๙,๕๖๐	๑๙,๕๖๐	
๒	รองปลัดเทศบาล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๓๙,๖๓๐	๗,๕๐๐	-	๔๓๗,๕๖๐	๑๕,๑๔๐	๑๕,๗๒๐	๑๖,๔๔๐	

สำนักปลัด

พนักงานเทศบาล มืออัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๗ ตำแหน่ง ๙ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่างๆที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๒๖,๕๖๐	๗,๕๐๐	-	๓๓๕,๕๒๐	๑๒,๑๔๐	๑๒,๗๖๐	๑๓,๔๔๐	
๒	หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๓๐,๗๘๐	๗,๕๐๐	-	๓๘๗,๗๘๐	๑๓,๐๘๐	๑๓,๔๘๐	๑๓,๗๒๐	
๓	หัวหน้าฝ่ายธุรการ (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น)	๑	๓๔,๑๑๐	๗,๕๐๐	-	๔๒๔,๑๑๐	๑๓,๐๘๐	๑๓,๐๘๐	๑๒,๑๒๐	
๔	นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ	๑	๑๗,๒๙๐	-	-	๒๐๘,๒๙๐	๗,๐๘๐	๗,๖๘๐	๗,๑๔๐	
๕	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	๑	๒๕,๒๗๐	-	-	๓๐๓,๒๗๐	๙,๗๒๐	๑๐,๐๘๐	๑๐,๕๖๐	
๖	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ	๑	๒๑,๕๔๐	-	-	๒๔๕,๕๔๐	๙,๗๖๐	๙,๐๐๐	๙,๗๖๐	
๗	นิติกรปฏิบัติการ/ชำนาญการ	๑	๒๙,๖๑๐	-	-	๓๔๔,๖๑๐	๑,๒๐๐	๑๒,๐๐๐	๑๒,๐๐๐	ว่างเดิม
๘	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	๑	๑๙,๔๔๐	-	-	๒๒๑,๔๔๐	๗,๔๔๐	๗,๔๔๐	๗,๖๘๐	
๙	เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทา สาธารณภัยปฏิบัติงาน	๑	๑๑,๕๑๐	-	-	๑๓๒,๕๑๐	๕,๔๐๐	๖,๑๒๐	๖,๐๐๐	

พนักงานจ้าง มืออัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๗ ตำแหน่ง ๑๐ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่างๆที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑๕,๗๗๐	-	-	๑๕๓,๗๗๐	๖,๑๒๐	๖,๔๘๐	๖,๗๒๐	
๒	พนักงานขับรถยนต์ส่วนกลาง	๑	๑๓,๑๔๕	-	-	๑๕๕,๑๔๕	๖,๔๘๐	๖,๗๒๐	๖,๙๖๐	
๓	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	๑	๑๓,๑๔๕	-	-	๑๕๕,๑๔๕	๖,๔๘๐	๖,๗๒๐	๖,๙๖๐	
๔	พนักงานขับรถบรรทุกขยะ	๑	๑๒,๕๗๐	-	-	๑๕๕,๕๗๐	๖,๑๒๐	๖,๓๒๐	๖,๓๖๐	
๕	คงงานทั่วไป	๑	๕,๐๐๐	-	-	๑๐๕,๐๐๐	๐	๐	๐	
๖	นักการการ戎	๑	๕,๐๐๐	-	-	๑๐๕,๐๐๐	๐	๐	๐	
๗	คงงานประจำรถขยะ	๔	๕,๐๐๐	-	-	๔๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	ว่างเดิม

ก.ท.จ.บึงกาฬ

กองคลัง

พนักงานเทศบาล มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๔ ตำแหน่ง ๕ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๓๒,๘๐๐	๓,๕๐๐	-	๓๕,๓๐๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	ว่างเดิม
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๓๒,๘๐๐	๓,๕๐๐	-	๓๕,๓๐๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	ว่างเดิม
๓	เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน	๑	๒๖,๕๕๐	-	-	๒๗,๕๕๐	๑๐,๙๒๐	๑๑,๙๒๐	๑๑,๙๒๐	
๔	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน	๑	๑๑,๕๑๐	-	-	๑๑,๕๑๐	๕,๔๐๐	๖,๑๒๐	๖,๐๐๐	

ลูกจ้างประจำ มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๑ ตำแหน่ง ๑ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	นักวิชาการเงินและบัญชี	๑	๒๑,๘๘๐	-	-	๒๒๒,๕๖๐	๘,๖๔๐	๘,๘๘๐	๘,๘๘๐	

พนักงานจ้าง มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๒ ตำแหน่ง ๒ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑๓,๗๕๕	-	-	๑๖๕,๐๖๐	๖,๖๐๐	๖,๙๖๐	๗,๖๐๐	
๒	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑๒,๘๘๐	-	-	๑๔๔,๖๘๐	๖,๒๔๐	๖,๔๘๐	๖,๗๒๐	

กองช่าง

พนักงานเทศบาล มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๔ ตำแหน่ง ๕ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๓๓,๐๐๐	๓,๕๐๐	-	๓๖๘,๐๐๐	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	๑๓,๓๒๐	
๒	หัวหน้าฝ่ายโยธา (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๓๒,๘๐๐	๓,๕๐๐	-	๓๕๓,๖๐๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	ว่างเดิม
๓	นายช่างโยธาปฏิบัติงาน	๑	๑๒,๘๗๐	-	-	๑๔๕,๖๔๐	๖,๐๐๐	๖,๓๖๐	๖,๓๖๐	
๔	เจ้าพนักงานประจำปฏิบัติงาน/ชำนาญงาน	๑	๒๔,๘๒๕	-	-	๒๖๘,๘๐๐	๘,๗๒๐	๙,๗๒๐	๙,๗๒๐	ว่างเดิม

พนักงานจ้าง มืออตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๓ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้ช่วยช่างไฟฟ้า	๑	๑๐,๐๓๐	-	-	๑๒๐,๓๖๐	๔,๙๒๐	๕,๐๔๐	๕,๑๖๐	
๒	ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑๓,๖๙๐	-	-	๑๔๓,๒๙๐	๖,๑๒๐	๖,๓๖๐	๖,๖๐๐	
๓	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑๑,๕๐๐	-	-	๑๓๘,๐๐๐	๕,๗๒๐	๕,๗๒๐	๕,๗๒๐	ว่างเดิม

ก.ท.จ.บึงคราม

กองการศึกษา

พนักงานเทศบาล มืออัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๓ ตำแหน่ง ๓ อัตรา ดังนี้

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๓๒,๘๐๐	๓,๕๐๐	-	๓๕,๓๐๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	๑๓,๖๒๐	ว่างเดิม
๒	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๓๓,๕๒๐	๓,๕๐๐	-	๓๖๐,๗๒๐	๑๓,๔๔๐	๑๓,๔๔๐	๑๓,๔๔๐	
๓	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ	๑	๒๕,๔๗๐	-	-	๓๐๕,๖๔๐	๑๑,๙๘๐	๑๒,๒๔๐	๑๒,๕๖๐	

พนักงานครูเทศบาล มืออัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๒ ตำแหน่ง ๕ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำสมบูรณ์ ครู (ศศ.๑)	๑	๒๑,๕๒๐	-	-	๒๖๓,๐๔๐	-	-	-	อุดหนุน
๒	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโสกโพธิ์ ครู (ศศ.๒)	๑	๒๒,๕๓๐	-	-	๒๗๐,๗๖๐	-	-	-	อุดหนุน
๓	ครู (ศศ.๑)	๑	๑๙,๖๕๐	-	-	๒๓๕,๕๐๐	-	-	-	อุดหนุน
๔	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านในสวนปอ ครู (ศศ.๒)	๑	๒๒,๖๔๐	-	-	๒๗๑,๖๔๐	-	-	-	อุดหนุน
๕	ครู (ศศ.๑)	๑	๒๐,๔๘๐	-	-	๒๔๕,๗๖๐	-	-	-	อุดหนุน

พนักงานจ้าง มืออัตรากำลังปัจจุบัน จำนวน ๒ ตำแหน่ง ๓ อัตรา

ที่	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	เงินเดือน	เงินประจำ ตำแหน่ง	เงินตอบ แทนประจำ ตำแหน่ง	รวม	ภาระค่าใช้ต่ายที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี			หมายเหตุ
							๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคำสมบูรณ์ ผู้ดูแลเด็ก	๑	๑๑,๕๐๐	-	-	๑๓๔,๐๐๐	-	-	-	อุดหนุน(ว่างเดิม)
๒	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านในสวนปอ ผู้ดูแลเด็ก	๑	๙,๗๓๐	-	-	๑๑๖,๗๖๐	๔,๖๘๐	๔,๗๒๐	๔,๗๖๐	งบท้องถิ่น
๓	คานางานทั่วไป	๑	๙,๐๐๐	-	-	๑๐๘,๐๐๐	-	-	-	อุดหนุน(ว่างเดิม)

ก.ท.จ.นึงกาฬ

๔.๖ การค่าใช้จ่ายและประมาณที่ต้องแพนเนื่องของพนักงานเทศบาล พนักงานครุและบุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง

-四九-

ประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ

คำชี้แจงงบประมาณแผ่นดินประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔- พ.ศ.๒๕๖๖)

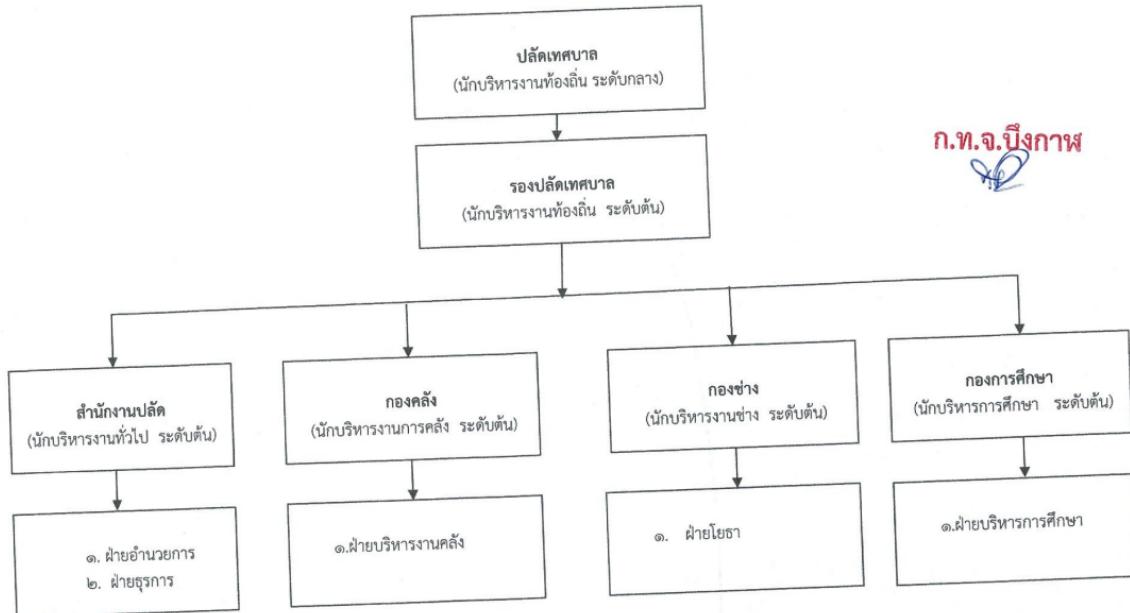
เทศบาลตำบลบึงสามัคคี อำเภอปีง จังหวัดปีง

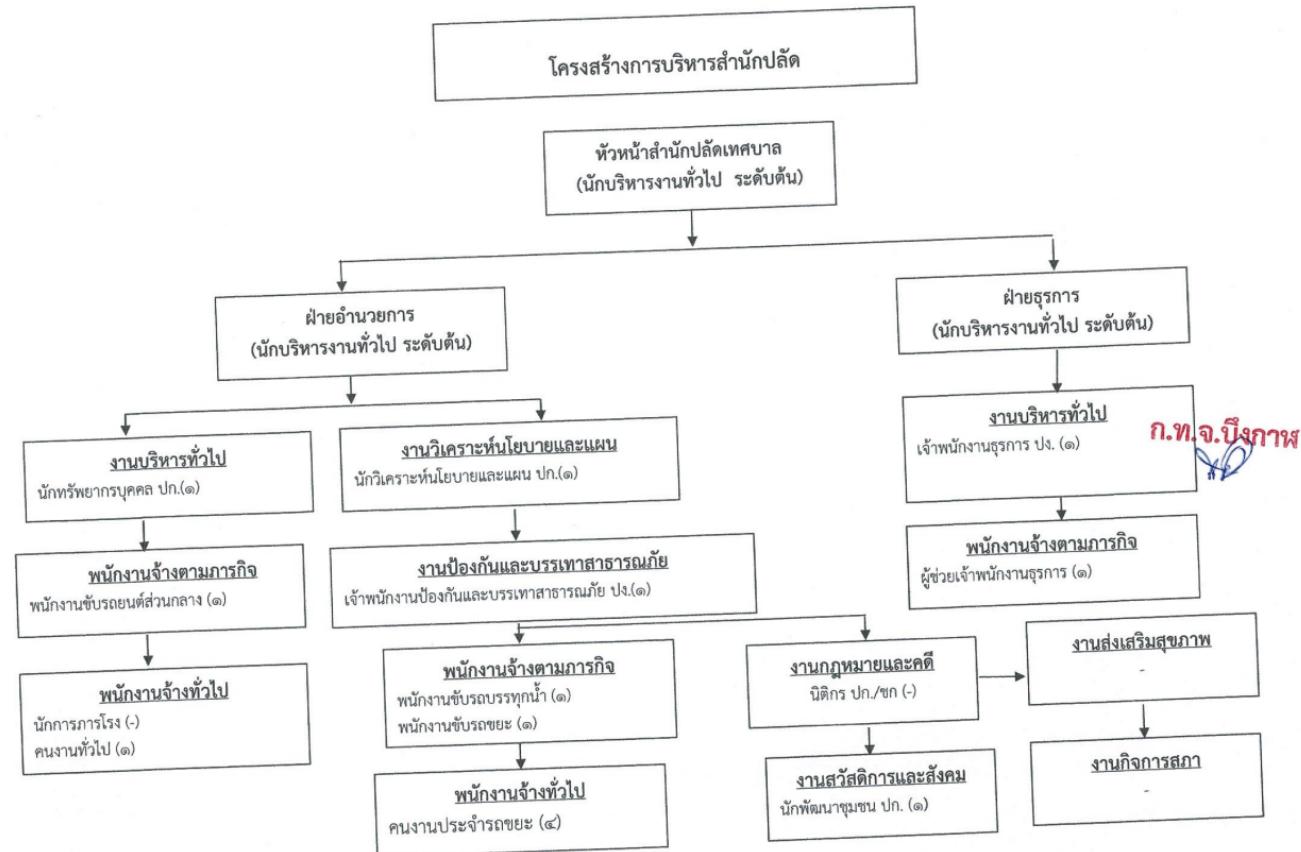
งบประมาณ	ประมาณการรายจ่ายประจำปีงบประมาณ	คิดร้อยละ ๔๐	ค่าใช้จ่ายบุคลากร	ค่าใช้จ่ายประโยชน์ตอบแทนอื่น	รวม	คิดเป็นร้อยละ
๒๕๖๔	๔๓,๐๕๐,๐๐๐	๑๗,๒๒๐,๐๐๐	๑๐,๔๙๑,๙๒๐	๑,๙๓๖,๒๖๘	๒๙,๖๓๗,๑๘๘	๒๔.๒๙%
๒๕๖๕	๔๕,๒๐๒,๕๐๐	๑๘,๐๘๑,๐๐๐	๑๐,๗๔๖,๐๔๐	๑,๙๖๒,๐๕๒	๒๙,๗๒๕,๐๗๒	๒๔.๗๗%
๒๕๖๖	๔๗,๔๒๒,๖๒๕	๑๙,๗๗๙,๐๕๐	๑๑,๐๙๔,๖๓๐	๑,๙๗๖,๙๗๓	๒๙,๙๗๖,๖๐๓	๒๔.๗๗%

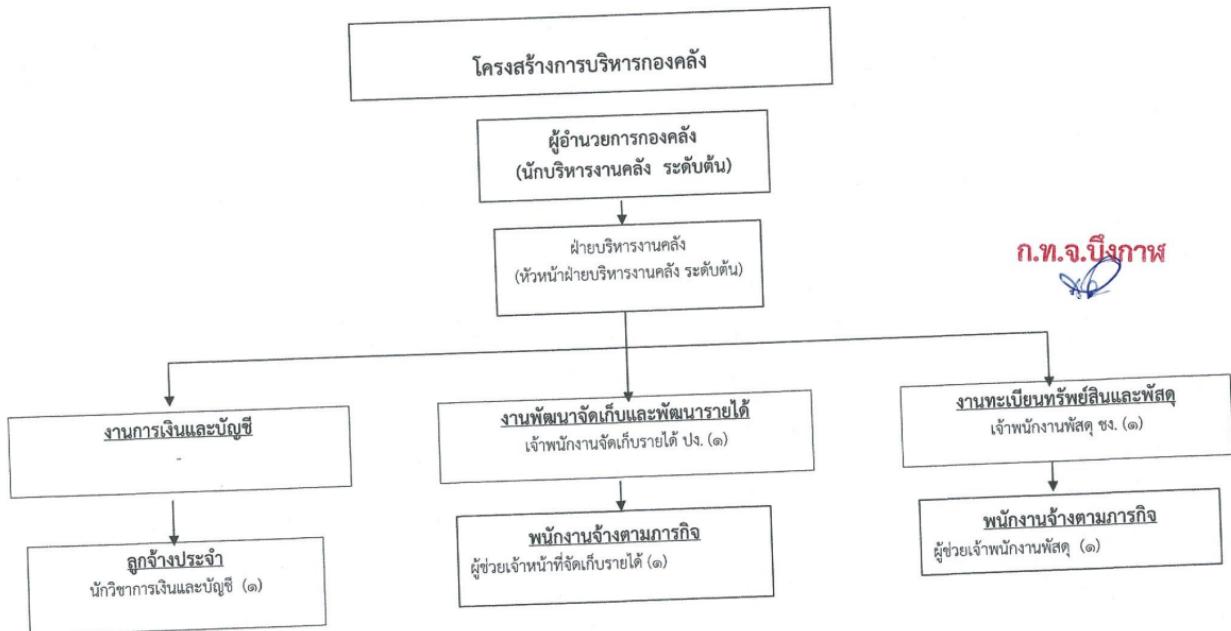
ก.ท.จ.นีกาน  


๑) แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

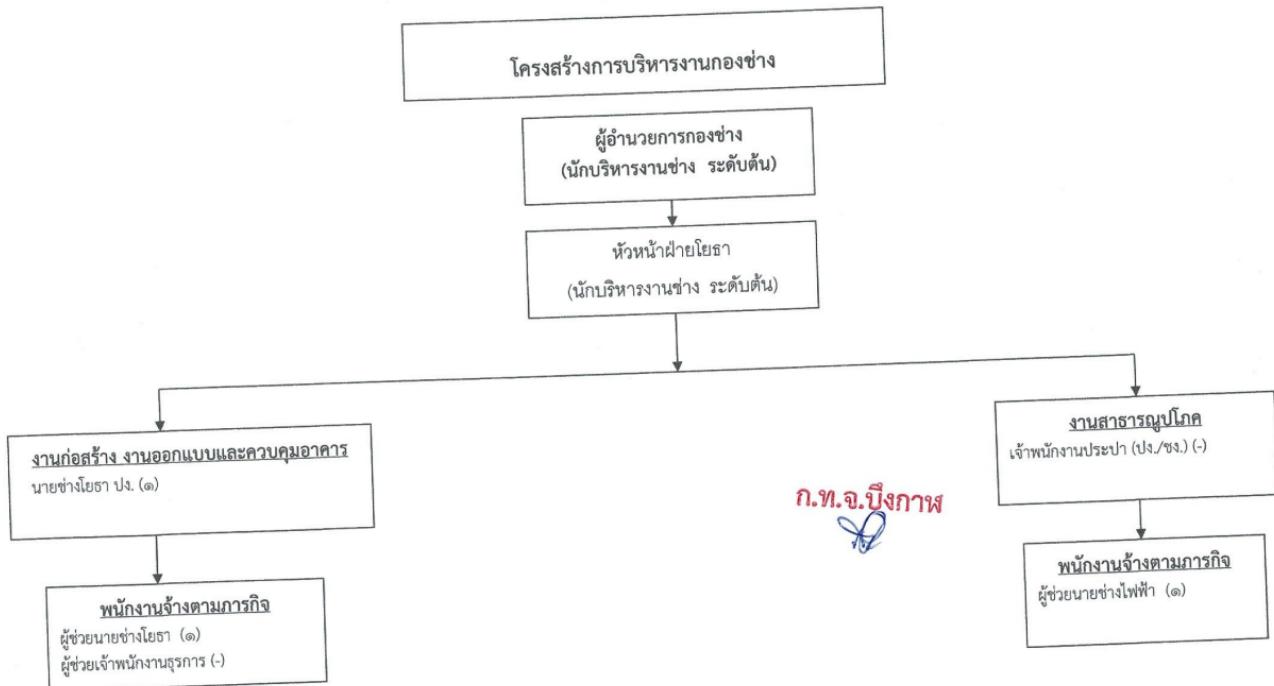
แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ  
โครงสร้างเทศบาลตำบลบึงจาม



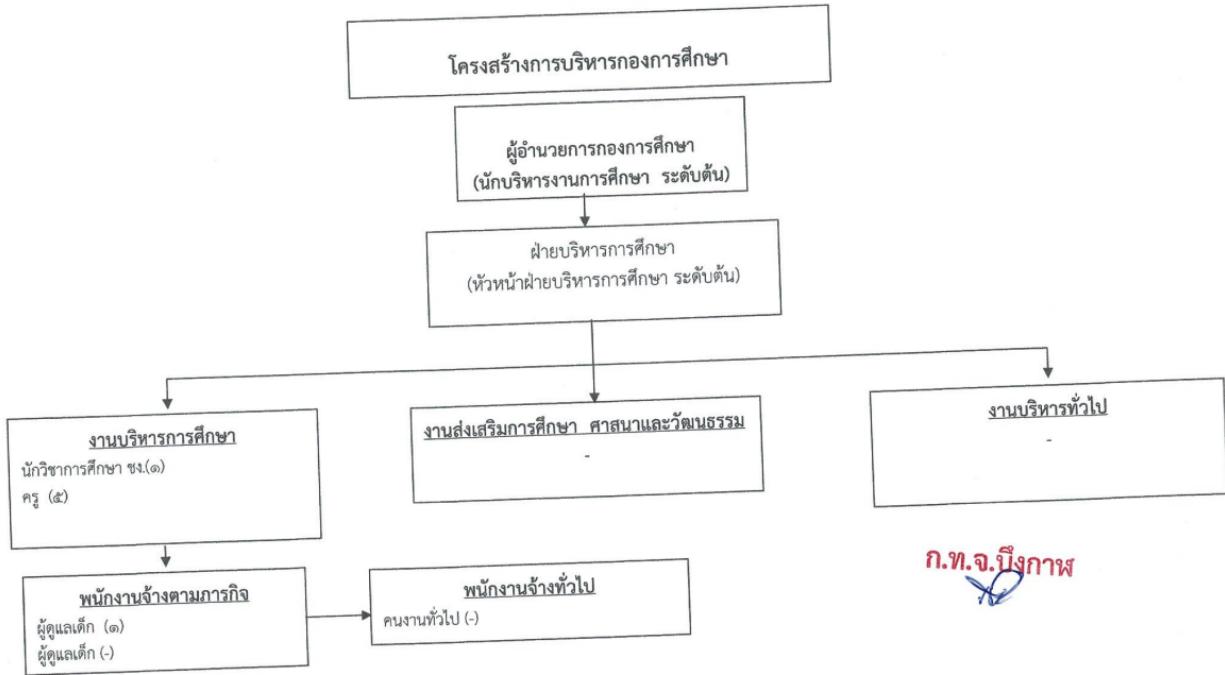




ระดับ	นักบริหารงานท้องถิ่น			อั่มวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานจ้าง หัวหน้าที่	รวม
	สูง	กลาง	ตื้น	สูง	กลาง	ตื้น	ขก.พิเศษ	ขก.	ปก.	อาวุโส	ชง.	ปง.				
จำนวนปัจจุบัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑	๑	๒	-	๔
กรอบใบไม้ภายใน ๓ ปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	๑	๑	๑	๑	๒	-	๔



ระดับ	นักบริหารงานท้องถิ่น			อัannวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			อุปจักรประจำ	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้าง ทั่วไป	รวม
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	ชก.พิเศษ	ชก.	ปก.	อาชว.	ชง.	ปง.				
จำนวนปัจจุบัน	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	๑	-	๒	-	๔
ครอบใหม่ภายใน ๓ ปี	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	๑	-	๒	-	๔



ระดับ	นักบริหารงานท้องถิ่น			อ้านวยการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			ครุ	พนักงานจ้างตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	รวม
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	ชก.พิเศษ	ชก.	ปก.	อาชว.ส.	ชง.	ปง.				
จำนวนปัจจุบัน	-	-	-	-	-	๑	-	๓	-	-	-	-	๓	๑	-	๔
ครอบใหม่ภายใน ๓ ปี	-	-	-	-	-	๑	-	๓	-	-	-	-	๓	๑	-	๔

ระดับ	นักบริการงานท้องถิ่น			จำนวนการท้องถิ่น			วิชาการ			ทั่วไป			ลูกจ้างประจำ	พนักงานข้าง ตามภารกิจ	พนักงานข้าง ทั่วไป	รวม
	สูง	กลาง	ต้น	สูง	กลาง	ต้น	ชก.พิเศษ	ชก.	ปก.	อาช.โส	ชง.	ปจ.				
จำนวนปัจจุบัน	-	๑	๑	-	-	๗	-	-	๗	-	-	๖	-	๔	๔	๑๙
กรอบใหม่ภายใน ๓ ปี	-	๑	๑	-	-	๗	-	-	๗	-	-	๖	-	๔	๔	๑๙

ก.ท.จ.นีก้าพ

**๑๑. บัญชีแสดงจัดคงคลังสุ่มดำเนินและการกำกับน้ำหนักเชือกที่คำแนะนำในส่วนราชการ**

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวิพิ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิม				กรอบอัตรากำลังใหม่				เงินเดือน	เงินประจำที่คำแนะนำ		หมายเหตุ	
			เลขที่คำแนะนำ	คำแนะนำ	ระดับ	เลขที่คำแนะนำ	คำแนะนำ	ระดับ	เงินประจำที่คำแนะนำ	เงินประจำที่คำแนะนำ		เงินประจำที่คำแนะนำ	เงินประจำที่คำแนะนำ		
๑	นางสาวนัน พากตี	ปริญญาโท	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีคงคลัง (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	กลาง	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีคงคลัง (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	กลาง	๕๐๐,๗๐๐	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐		
๒	นางรัตน์ พหลรัตน์	ปริญญาโท	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	รองผู้ดูแลคงคลัง (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	รองผู้ดูแลคงคลัง (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๔๖,๔๐๐	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐		
<b>สำเนาบันทึก(๑๖)</b>															
<b>พั้นภารกิจคงคลัง</b>															
๑	สันนิษัย กองจุลาร	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายบัญชี (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๓๐๗,๕๐๐	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐		
๔	สันนิษัยรักษ์ ทิพย์นุส	ปริญญาโท	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายอุปกรณ์การ (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายอุปกรณ์การ (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๓๐๗,๕๐๐	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐		
๕	นางสาวอรุณรัตน์ เสิงรัตน์	ปริญญาโท	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายอุปกรณ์การ (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	หัวหน้าฝ่ายอุปกรณ์การ (บัญชีบริหารงานที่ดิน)	ต้น	๓๐๗,๕๐๐	๔๔,๐๐๐	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐		
๖	นส.ณัฐนิชา อุทิวัฒน์	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีพัสดุคงคลัง	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีพัสดุคงคลัง	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีพัสดุคงคลัง	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีพัสดุคงคลัง	ป.ก.	
๗	นางสาวอรุพร รัชนีสกุล	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก.	
๘	นส.กนกวรรณ เบี้ยงชล	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	
๙	-	-	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	บัญชีรวมรายได้ราย支	ป.ก./ช.ก.	
๑๐	นางอัลลิซี่ บุญมี	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	
๑๑	นางสาวธารา สร้างยิ่ง	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	๒๖-๒-๐๐-๙๘๐๐-๐๐๐	เข้ามาทำงานธุรการ	ป.ก.	
<b>พั้นภารกิจตามภารกิจ (ผู้ช่วยคุณวิพิ)</b>															
๑๒	นายเอกลักษณ์ พงษ์เศษ	ปริญญาตรี	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานธุรการ	-	-	๔๔,๐๐๐	-	-	๔๔,๐๐๐	๔๔,๐๐๐	
<b>พั้นภารกิจตามภารกิจ (ผู้ช่วยคุณวิพิ)</b>															
๑๓	นายกฤษณะ พิจิตร	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	พนักงานขับรถยกค่าจ้าง	-	-	พนักงานขับรถยกค่าจ้าง	-	-	๑๕๖,๕๐๐	-	-	๑๕๖,๕๐๐	๑๕๖,๕๐๐	
๑๔	นายบุญฤทธิ์ สินลักษณ์	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	-	-	พนักงานขับรถบรรทุกน้ำ	-	-	๑๕๖,๕๐๐	-	-	๑๕๖,๕๐๐	๑๕๖,๕๐๐	
๑๕	นายธรรดา แสงสุข	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	พนักงานขับรถยก	-	-	พนักงานขับรถยก	-	-	๑๕๖,๕๐๐	-	-	๑๕๖,๕๐๐	๑๕๖,๕๐๐	
<b>พั้นภารกิจข้าวที่ดิน</b>															
๑๖	นายพุฒา ภูริษฐ์	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	คนงานที่ดิน	-	-	คนงานที่ดิน	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๑๗	-	-	-	นักการฟาร์ม	-	-	นักการฟาร์ม	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๑๘	นายวิสิทธิ์ เมฆินทร์	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๑๙	นายพัชต์ บัวจิรัช	ชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๐	นายพิชัย โภคินทร์พันธ์	ชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	
๒๑	นายไชยศรีนันต์ ปูรษรัตน์	ประมงศึกษา	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	คนงานประจําร่องรอย	-	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๐๔,๐๐๐	

**ก. ก. ท. บัญชี**

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวิทย์ การศึกษา	กรอบอัตรากำลังเดิน			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	เงินประจำเดือนที่		หมายเหตุ
			เลขที่ตัวแทนง	ตัวแทนง	ระดับ	เลขที่ตัวแทนง	ตัวแทนง	ระดับ		เงินประจำเดือนง	เงินค่าตอบแทน/ ตัวแทนง	
ก. บัญชี(๑๔)												
๑๖	พัฒนาเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	ร่าง
๑๗	-	-	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๗	ผู้อำนวยการกล่องสั่ง (บังคับบริหารงานการอัญเชิญ)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๗	ผู้อำนวยการกล่องสั่ง (บังคับบริหารงานการอัญเชิญ)	ทั่ว	๙๗๖,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	ร่าง
๑๘	-	-	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๘	หน่วยบริหารงานสิ่ง (บังคับบริหารงานการอัญเชิญ)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๘	หน่วยบริหารงานสิ่ง (บังคับบริหารงานการอัญเชิญ)	ทั่ว	๙๗๖,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	ร่าง
๑๙	นางปิยะนันท์ แตนบีเกอร์	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานดูแลดูเรียน	ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๙	เจ้าหน้าที่งานดูแลดูเรียน	ช.	๙๗๖,๒๐๐	-	-	๙๙๕,๒๐๐
๒๐	นางสาวศุภารา ขันเมือง	ป.รภ.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๐	เจ้าหน้าที่งานดูแลดูเรียน	ป.รภ.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๐	เจ้าหน้าที่งานดูแลดูเรียน	ป.รภ.	๙๗๖,๒๐๐	-	-	๙๙๕,๒๐๐
ก. ก้าวทันไปรษณีย์												
๒๑	นางสาวนัน พัสดิ์	บริษัทฯ	-	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	-	นักวิชาการเงินและบัญชี	-	๙๒๔,๒๐๐	-	-	๙๒๔,๒๐๐
ก. ห้องงานข้าราชการภายนอก (ผู้มีคุณวุฒิ)												
๒๒	ส.ธ.หญิงสาว ภารวันย์	บริษัทฯ	-	นักเข้าห้องที่จัดเก็บรายได้	-	-	นักเข้าห้องที่จัดเก็บรายได้	-	๑๒๕,๐๒๐	-	-	๑๒๕,๐๒๐
๒๓	นางสาวนันทรา ใจหยุ่น	บริษัทฯ	-	นักเข้าห้องงานพัสดุคงคล	-	-	นักเข้าห้องงานพัสดุคงคล	-	๑๙๘,๒๔๐	-	-	๑๙๘,๒๔๐
ก. ก้าวทันไปรษณีย์(๑๔)												
๒๔	นายอชัยพัน ภูมพล	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๘	ผู้ช่วยกรรมการอธิการบดี (บังคับบริหารงานทั่วไป)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๘	ผู้ช่วยกรรมการอธิการบดี (บังคับบริหารงานทั่วไป)	ทั่ว	๙๗๖,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	๙๙๕,๒๐๐
๒๕	-	-	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายนโยบาย (บังคับบริหารงานทั่วไป)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๐๙	หัวหน้าฝ่ายนโยบาย (บังคับบริหารงานทั่วไป)	ทั่ว	๙๗๖,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	ร่าง
๒๖	นายเฉลิม ลิมพะวงศ์	ป.รภ.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๐	นักช่างช่างโยธา	ป.รภ.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๐	นักช่างช่างโยธา	ป.รภ.	๙๗๖,๒๐๐	-	-	๙๙๕,๒๐๐
๒๗	-	-	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๑	เจ้าหน้าที่งานประเมิน	ป.รภ./ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๑	เจ้าหน้าที่งานประเมิน	ป.รภ./ช.	๙๒๔,๒๐๐	-	-	ร่าง
ก. ห้องงานข้าราชการภายนอก (ผู้มีคุณวุฒิ)												
๒๘	นางกิตติศักดิ์ สุวิวงค์	ป.รภ.	-	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	๑๒๐,๒๐๐	-	-	๑๒๐,๒๐๐
๒๙	นางกรรช คณศรีสุข	ป.รภ.	-	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการ	-	๑๙๘,๒๔๐	-	-	๑๙๘,๒๔๐
๓๐	-	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยผู้จัดการงานธุรการ	-	๑๙๔,๐๐๐	-	-	ร่าง
ก. ก้าวทันไปรษณีย์(๑๔)												
๓๑	-	-	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๒	ผู้อำนวยการศึกษา (บังคับบริหารศึกษา)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๒	ผู้อำนวยการศึกษา (บังคับบริหารศึกษา)	ทั่ว	๙๗๖,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	ร่าง
๓๒	นางอุบลวรรณ เบรียร์	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๓	หน่วยบริหารงานกฎหมาย (บังคับบริหารศึกษา)	ทั่ว	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๓	หน่วยบริหารงานกฎหมาย (บังคับบริหารศึกษา)	ทั่ว	๙๐๔,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	๙๒๐,๒๐๐
๓๓	นางรุ่งวนิช อินพันธุ์	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๔	นักบริหารศึกษา	ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๔	นักบริหารศึกษา	ช.	๙๐๔,๒๐๐	๔๗,๐๐๐	-	๙๒๐,๒๐๐
๓๔	นางสาวสิรี สีพล	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๕	ครุ	ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๕	ครุ	ช.	๙๐๔,๒๐๐	-	-	-
๓๕	น.ส.ประลักษณ์ จิตจักร	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๖	ครุ	ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๖	ครุ	ช.	๙๐๔,๒๐๐	-	-	-
๓๖	นางกัญญา บีกาวงศ์	บริษัทฯ	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๗	ครุ	ช.	๒๖-๒-๐๔-๒๐๐๘-๐๑๗	ครุ	ช.	-	-	-	-

ก. ก้าวทันไปรษณีย์

ที่	ชื่อ-สกุล	คุณวุฒิ การศึกษา	กรอบอัตราก้าวสูงเดิม			กรอบอัตราก้าวสูงใหม่			เงินเดือน	เงินประจำเดือนของ ลูกประชาราช		หมายเหตุ
			เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่คำแนะนำ	ตำแหน่ง	ระดับ		เงินเดือน	เงินค่าตอบแทน/ เงินเพิ่มชีบๆ	
๔๖	นางอันดาพิญ ไพบูลย์	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๔-๒๖๐๐-๓๔๔	ครุ	-	๒๖-๒-๐๔-๒๖๐๐-๓๔๕	ครุ	-	-	-	-	-
๔๗	นางสาวอรอนงค์ วงศ์ภูริษฐ์	ปริญญาตรี	๒๖-๒-๐๔-๒๖๐๐-๓๔๖	ครุ	-	๒๖-๒-๐๔-๒๖๐๐-๓๔๗	ครุ	-	-	-	-	-
<b>พนักงานเข้าทำงานภาคเช้า (ผู้ดูแลน้ำ)</b>												
๔๘	-	-	-	ผู้ดูแลน้ำ	-	-	ผู้ดูแลน้ำ	-	๙๖๔,๐๐๐	-	-	ว่างเดือน
๔๙	นางอันดาพิภา วรรณยวาน	ปริญญาตรี	-	ผู้ดูแลน้ำ	-	-	ผู้ดูแลน้ำ	-	๙๖๔,๐๐๐	-	-	ว่างเดือน
<b>พนักงานเข้าทำงานปี</b>												
๕๐	-	-	-	คณาจารย์ปี	-	-	คณาจารย์ปี	-	๑๐๔,๐๐๐	-	-	ว่างเดือน

ก.ท.จ.บี.หาก  


### ๑๙. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

เพื่อ เทศบาลตำบลบึงสาม ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาลและพนักงานจังหวัด เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเทศบาล และลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยให้พนักงานเทศบาลและลูกจ้างทุกคน ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาพนักงานเทศบาลและลูกจ้างตามความจำเป็น และเหมาะสม ดังนี้

๑. การจัดฝึกอบรมพัฒนาความรู้ทางด้านการให้บริการที่ดี และสร้างความประทับใจแก่ประชาชน และด้านคุณธรรม จริยธรรม สำหรับพนักงานเทศบาลและพนักงานจังหวัดทุกคน อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒. การส่งบุคลากรเข้าร่วมประชุมสัมมนาทางวิชาการ และการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ทั้งหน่วยงานราชการและเอกชนดำเนินการ โดยคำนึงถึงเหตุผล และความจำเป็นของแต่ละตำแหน่งอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา (ปี พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)

๓. การพัฒนาบุคลากรโดยใช้วิธีการอบรมอย่างหลากหลาย จัดสัมมนา การสัมมนา การเปลี่ยนโภภัยหน้าที่อย่างน้อย ๑ ครั้ง

๔. การจัดส่งบุคคลไปศึกษาดูงาน สถานที่ต่างๆ เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และนำความรู้ที่ได้รับมาพัฒนางานของเทศบาลให้เจริญก้าวหน้าต่อไป

๕. จัดส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่งอย่างน้อยปีละ ๕๐% ของจำนวนพนักงานที่มีอยู่

๖. การให้พนักงานที่ได้รับการบรรจุใหม่ทุกคนเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ ระเบียบวิธีปฏิบัติราชการ บทบาทและหน้าที่ของพนักงานเทศบาลในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหา กษัตริย์เป็นประมุข แนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นพนักงานที่ดี และการให้รับความรู้พื้นฐานในการปฏิบัติราชการ สำหรับพนักงานบรรจุใหม่ และพัฒนาเกี่ยวกับงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ

๗. ใช้วิธีการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล การปฏิบัติงานเป็นแนวทางในการพิจารณาเลื่อนขั้นเงินเดือน และค่าตอบแทนอื่นๆ รวมทั้งการพัฒนาและการแก้ไขการปฏิบัติงานโดยประเมินปีละ ๒ ครั้ง ตามรอบปีงบประมาณ

๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง  
ให้เทศบาลตำบลบึงสาม ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น  
ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างและพนักงานจ้าง ยึดถือเป็น  
แนวทางปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ข้าราชการพนักงานเทศบาล มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์  
ส่วนราชการและประเทศชาติ อำนวยความสะอาดและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดย  
จะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และไม่มีผลประโยชน์

#### ทับซ้อน

๔. การยึดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้องและไม่เปิดเปื้อนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทาง

#### วินัย

# ภาคผนวก

---



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาลตำบลบึงบีง อำเภอปิงโค้ง จังหวัดบึงกาฬ

ที่ บก ๘๑๖๐๑/

วันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ของเทศบาลตำบลบึงบีง

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลบึงบีง

### เรื่องเดิม

ตามที่เทศบาลตำบลบึงบีง ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ และประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เมื่อวันที่ ๒ ตุลาคม ๒๕๖๐ เพื่อเป็นกรอบกำหนดอัตราตำแหน่งของพนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับปริมาณงานและการกิจของเทศบาล ประกอบกับเพื่อเป็นการกำหนดทิศทางเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานเทศบาล ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ของเทศบาล นั้น

### ข้อเท็จจริง

เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓ ของเทศบาลตำบลบึงบีง จัดตั้งดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ให้แล้วเสร็จก่อนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับเดิมครบกำหนด

### ข้อกฎหมาย

หนังสือที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖ และการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้การปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๖๔-๒๕๖๖) เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และเพื่อให้การกำหนดตำแหน่งสอดคล้องเหมาะสมกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ประกอบด้วย

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| ๑. นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                            | เป็นประธานกรรมการ       |
| ๒. ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                            | เป็นกรรมการ             |
| ๓. หัวหน้าส่วนราชการ                                       | เป็นกรรมการ             |
| ๔. ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายหนึ่งคน | เป็นกรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่ปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ ข้อ ๑๗ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับบริหารงานบุคคลของเทศบาล โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคลากรและการจัดสรรงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี

### ข้อเสนอ

เพื่อให้การดำเนินงานด้านบริหารงานบุคคลของเทศบาลตำบลบึงบีง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรแต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) เพื่อให้สอดคล้องกับปริมาณงานและการกิจของเทศบาล

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ)

(นางสาวกนกวรรณ เบ้าทอง)

นักทรัพยากรบุคคล

ความเห็นของหัวหน้าสำนักปลัด

ผู้ตรวจราชการ จังหวัดเชียงใหม่ ประจำเดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๓

(ลงชื่อ) สิบเอก

(ลักษณะ กองบุตร)

หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาลตำบลบึงสามมุข

ความเห็นของปลัดเทศบาลตำบลบึงสามมุข

( ) เห็นควรอนุมัติ

( ) ไม่เห็นชอบ เนื่องจาก.....

(ลงชื่อ).....

( นางสายสมร ปากดี )

ปลัดเทศบาลตำบลบึงสามมุข

คำสั่ง/ความเห็นของผู้บริหาร

( ) อนุมัติ

( ) ไม่อนุมัติ เพราะว่า.....

(ลงชื่อ).....

( นายสมิง บุญมาก )

นายกเทศมนตรีตำบลบึงสามมุข



คำสั่งเทศบาลตำบลบึงงาม

ที่ ๑๗/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ของเทศบาลตำบลบึงงาม

ด้วย เทศบาลตำบลบึงงาม จะดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ของ พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ขององค์เทศบาลตำบลบึงงาม เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ ข้อ ๑๖ เรื่อง หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล พ.ศ. ๒๕๔๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน ลงวันที่ ๒๑ มิถุนายน ๒๕๕๔ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ประกอบด้วย

๑. นายสมิง บุญมาก	นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม	ประธานกรรมการ
๒. นางสายสมร ปากดี	ปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม	กรรมการ
๓. นางรัศมี พลรัตน์	รองปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม	กรรมการ
๔. สิบเอกกลาชัย กองบุตร	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	กรรมการ
๕. นางปิยะธินันท์ แสนโคตร	เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญการ รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๖. นายชัยรัตน์ กุมพล	ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๗. นางอุบลวรรณฯ เครือศรี	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา	กรรมการ
๘. นางสาวกนกวรรณ เป้าทอง	นักทรัพยากรบุคคล	กรรมการ/เลขานุการ

ให้คณะกรรมการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ตามประกาศ คณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ ข้อ ๑๗ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานของ บุคคลของเทศบาล โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคลากรและการจัดสรรงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสมิง บุญมาก)  
นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดเทศบาลตำบลปีงาม อำเภอปีงหงส์ จังหวัดปีงกานพ

ที่ บก ๘๑๐๑/

วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลปีงาม

ด้วยแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เดิม (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓) ใกล้ครบครอบระยะเวลาที่ได้จัดทำไว้ เพื่อให้การบริหารงานบุคคลเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลกำหนด จึงต้องมีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อนำไปสู่การจัดคนลงสัญญาหนังและจัดสรรงบประมาณให้แล้วเสร็จ ตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ดังนั้น จึงขอเชิญคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) เข้าร่วมประชุมพิจารณาถึงความจำเป็นและปริมาณงานที่ต้องจัดเพิ่มกำลังคนในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๓ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลปีงาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(ลงชื่อ)

(นายสมิย บุญมาก)

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

พากน.

พากน.

25.07

บันทึกการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖)  
 ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓  
 วันที่ศุกร์ ที่ ๒๑ เดือน สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๓  
 ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลบึงงาม

## ผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสมิง บุญมาก	นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม		ประธานกรรมการ
๒	นางสายสมร ปากดี	ปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม		กรรมการ
๓	นางรัศมี พลรัตน์	รองปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม		กรรมการ
๔	ส.อ.ลภชัย กองบุตร	หัวหน้าสำนักปลัด	ก.อ.ลภ	กรรมการ
๕	นางปิยะธินันท์ แสนโคตร	ผู้อำนวยการสำนักงาน รก.พอ.กองคลัง		กรรมการ
๖	นายชัยรัตน์ กุมพล	ผู้อำนวยการกองซ่อม		กรรมการ
๗	นางอุบลวรรณฯ เครือศรี	หน.ฝ่ายบริหารงานการศึกษา รก.พอ.กองการศึกษา		กรรมการ
๘	นางสาวกนกวรรณ เป้าทอง	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ		กรรมการ/เลขานุการ

เริ่มประชุม เวลา ๑๐.๐๐ น.

เมื่อที่ประชุมพร้อมและครบองค์ประชุมแล้ว นายสมิง บุญมาก นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม ได้กล่าวเปิดประชุมและทำหน้าที่ประธานการประชุม ได้ดำเนินการประชุมตามวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ เรื่องพิจารณาเกี่ยวกับการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

## ที่ประชุม

## รับทราบ

## เลขานุการฯ

เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๓ เดิมໄດ້คัดสรรรอบระยะเวลาที่ได้จัดทำไว้ ในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ดังนั้นเพื่อให้การบริหารงานบุคคล เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วน ห้องถิน (ก.กลาง) กำหนด โดยมีผลบังคับใช้ในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ นี้ จึงต้องมีการ แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามคำสั่งเทศบาลตำบลบึงงาม ที่ ๑๔๖/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๑๗ สิงหาคม ๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ประกอบด้วย

๑. นายสมิง บุญมาก	นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม	ประธานกรรมการ
๒. นางสายสมร ปากดี	ปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม	กรรมการ
๓. นางรัศมี พลรัตน์	รองปลัดเทศบาลตำบลบึงงาม	กรรมการ
๔. ส.อ.ลภชัย กองบุตร	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๕. นางปิยะธินันท์ แสนโคตร	เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน รักษาธาราแทน	กรรมการ
๖. นายชัยรัตน์ กุมพล	ผู้อำนวยการกองซ่อม	กรรมการ

๗. นางอุบลวรรณ เครือศรี หัวหน้าฝ่ายบริหารงานการศึกษา รักษาราชการแทน  
ผู้อำนวยการกองการศึกษา กรรมการ  
๘. นางสาวกนกวรรณ เป้าทอง นักทรัพยากรบุคคล กรรมการ/เลขานุการ

มีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖) ตามประกาศคณะกรรมการพนักงานเทศบาลจังหวัดบึงกาฬ ข้อ ๑๗ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของเทศบาล โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงานและปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในเทศบาล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายของเทศบาลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่ต้องจ่ายในด้านบุคคลากรและการจัดสรรเงินงบประมาณของเทศบาล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังของเทศบาล ในระยะเวลา ๓ ปี

<u>ที่ประชุม</u>	รับทราบ
ระเบียบวาระที่ ๒	เรื่องรับรองการประชุมครั้งที่แล้ว -ไม่มี-
ระเบียบวาระที่ ๓ ประธานฯ	เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา การพิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๖ จึงขอให้คณะกรรมการทุกท่านเสนอที่ประชุมเพื่อจัดทำแผนฯ ต่อไป ซึ่งแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖
เลขานุการฯ	เทศบาลตำบลบึงสาม ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้าเสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาล และเพื่อให้การบริหารงานของเทศบาลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมาบันทึกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบอัตรากำลังในแต่ละส่วนของเทศบาล (รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ)
ประธานฯ	จากการดำเนินงานแต่ละส่วนราชการมีปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด และบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานหรือไม่ มีส่วนราชการใดจะเสนอขอหรือหรือไม่
ปลัดเทศบาล	เนื่องจากในปัจจุบันนี้แต่ละกองแต่ละส่วนราชการก็มีพนักงานเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน จึงไม่มีความจำเป็นที่จะเปิดตำแหน่งหรือส่วนราชการเพิ่มเติม แต่อย่างไร จึงเห็นควรคงร่างเดิมของแผนอัตรากำลัง
ประธานฯ	มีกรรมการท่านใดจะสอบถามหรือเสนออะไรเพิ่มเติมหรือไม่
ที่ประชุม	ไม่มีใครเสนออะไรเพิ่มเติม
ประธานฯ	ขออนุมติที่ประชุมเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓-๒๕๖๖

มติที่ประชุม

ประธานฯ

เห็นชอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๓-๒๕๖๖

เมื่อที่ประชุมเห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๕๔-๒๕๖๖  
เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงขอมอบให้นักทรัพยากรบุคคลดำเนินการดังนี้

๑. ตามที่ จัดพิมพ์และตรวจสอบความถูกต้องของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕-๒๕๖๖

๒. นำเสนอร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖  
เพื่อให้เลขานุการ ก.ท.จ.บึงกพตรวจสอบความถูกต้อง

๓. เมื่อตรวจสอบถูกต้องครบถ้วนแล้วเสนอให้นายกเทศมนตรีตำบลบึงงาม ลง  
นามประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อไป และรายงานให้ ก.ท.จ.บึงกพ และหน่วยงานที่  
เกี่ยวข้องทราบต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่อง อื่น ๆ

- ไม่มี

ปิดประชุมเวลา ๑๑.๓๐ น.

(ลงชื่อ)

(นางสาวกนกวรรณ เป้าทอง)

กรรมการ/เลขานุการ

ผู้จัดรายงานการประชุม

(ลงชื่อ)

(นายสมิง บุญมาก)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

ประธานคณะกรรมการ